

Unite to build peace

Évaluation finale

Novembre 2015

**Rédaction de Dieudonné KAMBALE, Assistant DM&E
Supervision de Théogène MUGISHA, DME Manager a.i.**

Contacts:

Kevin Osborne

Directeur national
104 Avenue de la Corniche
Commune de Goma, Goma
+243 (0)81 6 26 80 32
kosborne@sfcg.org

Charles Holmquist

Coordonnateur jeunesse
+243 (0)81 7107544
cholmquist@sfcg.org

Table des matières

1. Résumé exécutif	3
2. Contexte du projet.....	6
3. Méthodologie	7
3.1. Objectifs de l'évaluation.....	7
3.2. Approche méthodologique et zones de l'étude	7
3.3. Limites de l'évaluation	8
4. Résultats de l'évaluation	9
4.1. Dans quelle mesure les résultats du projet ont-ils été atteints ?.....	9
4.1.1. Par rapport à la question de savoir si les jeunes acteurs de la consolidation de la paix sont en mesure de collaborer plus efficacement sur la base d'une amélioration de la compréhension du paysage de la consolidation de la paix en ville Goma	9
4.1.2. Les jeunes acteurs de la consolidation de la paix à Goma parlent-ils régulièrement entre eux afin de coordonner et de combiner leurs efforts ?.....	10
4.1.3. Les jeunes de Goma sont-ils engagés pour apporter la paix au Nord-Kivu ?.....	11
4.2. Quels sont les effets de ce projet ?.....	12
4.3. Comment ce projet peut-il être amélioré et dans quelle mesure ses activités peuvent se poursuivre ?.....	13
5. Leçons apprises et recommandations	14
Annexe 1 : Questionnaire d'enquête	17

1. Résumé exécutif

Search for Common Ground (SFCG), a mis en œuvre un projet de 19 mois (du 30 avril 2014 au 30 novembre 2015) dont l'objectif global consistait à réunir les acteurs de la jeunesse à Goma pour construire la paix au Nord-Kivu. Ce projet financé par Siège de SFCG de WDC a été exécuté en ville de Goma dans la province du Nord-Kivu.

A travers ce projet, SFCG visait plus spécifiquement à : (1) Améliorer la compréhension des organisations de jeunes et des organisations qui les soutiennent sur les forces et les faiblesses des différentes organisations de jeunes œuvrant dans le domaine de la consolidation de la paix à Goma, et les relations existantes entre eux; (2) Renforcer le dialogue et la collaboration entre les jeunes acteurs de la consolidation de la paix à Goma, et (3) Soutenir un projet dans lequel les jeunes acteurs de la consolidation de la paix à Goma conçoivent et mettent en œuvre des initiatives de consolidation de la paix d'une manière collaborative.

En se focalisant sur ces objectifs, le projet s'était assigné d'aboutir aux résultats suivants :

- 1) Les jeunes acteurs de la consolidation de la paix seraient en mesure de collaborer plus efficacement sur la base d'une amélioration de la compréhension du paysage de la consolidation de la paix en ville Goma ;
- 2) Les jeunes acteurs de la consolidation de la paix à Goma parleraient régulièrement entre eux afin de coordonner et de combiner leurs efforts ;
- 3) Les jeunes de Goma seraient engagés et travailleraient ensemble pour apporter la paix au Nord-Kivu.

Les activités principales ciblaient les structures des jeunes acteurs de paix à travers des forums, des initiatives locales de paix et les activités de sensibilisation dans le média local.

L'objectif global de cette évaluation consiste à mesurer le changement apporté par les projets parmi ses groupes cibles et ses bénéficiaires.

D'une manière spécifique, cette évaluation voulait répondre aux questions principales suivantes :

1. Dans quelle mesure les résultats/les objectifs du projet ont-ils été atteints ?
2. Comment ce projet peut-il être amélioré et dans quelle mesure les activités peuvent se poursuivre ?

Cette étude a été conduite auprès de 399 personnes dans la province du Nord-Kivu. La répartition des participants par genre est de 182 femmes (45,6%) et 217 hommes (54,4%). 48,6% des participants ont entre 15 et 24 ans, 30,6% ont entre 25 et 30 ans et 20,8% ont 31 ans et plus. Les participants ayant un niveau d'étude universitaire représentent 50,9% et les personnes avec autre niveau d'études (du secondaire à la formation professionnelle) représentent 49,1%.

Les données ont été collectées à travers une approche mixte quantitative et qualitative. A travers cette enquête, SFCG voulait comprendre les effets de ses actions sur la promotion de la paix à Goma à travers les structures des jeunes, pour éclairer ces approches programmatiques, mais aussi pour tirer des leçons que puissent inspirer les autres personnes désireuses de contribuer à la stabilité et la paix de la ville de Goma.

Résultats

Entre mai 2014 à novembre 2015 on enregistre **une régression frappante de la proportion des personnes qui considèrent positif le niveau de collaboration entre les structures de jeunes de Goma**. La proportion a reculé de 93% à 39,1%. Plusieurs facteurs internes et externes ont influencé ce résultat :

- une faible proportion des organisations des jeunes à Goma qui ont été impliquées dans le projet (soit 6 sur 300 environs);
- les micro-projets proposés par les jeunes n'ont pas commencé dans le temps de la mise en œuvre du projet;
- les activités de média, notamment les émissions produites avec les jeunes, n'ont pas été diffusées dans le temps de la mise en œuvre du projet;
- le 21 janvier 2015, les jeunes Congolais s'étaient soulevés contre l'examen d'une nouvelle loi électorale; dans la même période de cette évaluation, au mois de novembre 2015, les jeunes ont été impliqués dans les manifestations des personnes qui avaient protesté les circonstances de la mort du député provincial Mr. Kendakenda décédé à Goma.

L'objectif d'augmenter de 50% les personnes qui perçoivent qu'il y a une collaboration entre les jeunes acteurs de paix n'a pas été achevé. Cette proportion a plutôt régressée de 36% à 7,7%.

La proportion des personnes qui disent que les groupes de jeunes sont divisés et chaque groupe se débrouille pour atteindre ses propres objectifs a augmenté de 9,5% à 34,9%. Dans les entretiens les gens ont soutenu que le projet a suscité un besoin de la réorganisation des structures des jeunes.

La proportion de personnes qui affirment que les organisations des jeunes ont réalisé conjointement des actions pour la paix a augmenté de 86% à 94,5%. Ce projet a permis aux structures des jeunes impliquées dans le projet de se rencontrer pour parler de leur contribution à la promotion de la paix à Goma.

Les points de vue de personnes rencontrées témoignent que **la contribution de jeunes sur la promotion de la paix dans ce projet n'est pas évidente**. Pourtant la quasi-totalité des personnes rencontrées estiment que **l'organisation d'un éveil des jeunes sur l'intérêt de se regrouper autour des objectifs communs pour une même vision a été atteinte**.

De mai 2014 à novembre 2015, **les opinions des jeunes acteurs de paix n'ont pas évolué par rapport à la contribution à la paix à Goma** des organisations des jeunes, mais il faut souligner que la valeur de base était déjà très élevée.

On constate **un recule de 8,4% des personnes ordinaires qui pensent que les organisations de jeunes ont un impact positif sur la paix à Goma par rapport aux valeurs collectées travers l'étude de base**.

Par rapport aux effets du projet

Les résultats de cette étude montrent que ce projet a permis aux organisations de jeunes de se connecter au partenariat national pour la participation des jeunes et des enfants dans la consolidation de la paix.

Les initiatives des paix organisées par le projet ont permis aux jeunes responsables des projets sélectionnés de créer de contact avec les autres organisations internationales comme OIM, Christian Aid et International Alert. D'ailleurs le projet a permis aux jeunes de se familiariser à la conception des projets, pour pouvoir dans le futur, proposer des activités qui facilitent la promotion de la paix à Goma. Un cluster des jeunes de Goma, Youth peacebuilder, est en gestation grâce à ce projet.

Par rapport aux défis et à la pérennisation des activités de ce projet

Selon les données recueillies il **y a eu un dysfonctionnement dans la mise en œuvre des activités du projet** et le niveau de la redevabilité auprès des bénéficiaires était très bas. D'ailleurs il y a eu une faible représentation des organisations des jeunes de la ville de Goma. **La vision commune de jeunes n'a pas été définie d'une manière crédible à l'issue des forums** tenus à l'occasion de ce projet pour consacrer la continuité des actions communes. Enfin, **les actions du projet n'ont pas été accompagnées par l'implication des acteurs politiques influents**, ce qui dilue la crédibilité des actions de jeunes dans la promotion de la paix et la suite du projet souffre d'une incertitude et de blocage.

Recommandations

- ⇒ Les résultats démontrent une régression frappante de la proportion des personnes qui disent que le niveau de collaboration entre les structures de jeunes de Goma est bon; il est donc recommandé pour les prochaines actions **d'étudier comment les gomatraciens et les jeunes de Goma perçoivent le rôle des jeunes en tant qu'acteurs de paix**. Cela va permettre de fonder les actions futures sur une meilleure compréhension de la perception du rôle des jeunes et les possibilités de ces derniers en tant que acteurs de paix à Goma;
- ⇒ L'objectif d'une augmentation de 50% de personnes qui perçoivent qu'il y a une collaboration entre les jeunes acteurs de paix n'a pas été atteint, il est recommandé à SFCG de **s'assurer que le travail avec les jeunes implique d'une manière positive ou négative tous les acteurs jeunes potentiels dans la consolidation de paix**;
- ⇒ Les résultats montrent une régression des gens qui soutient que les structures de jeunes n'ont pas d'impact positif sur la paix, il est recommandé à SFCG de **mettre un accent particulier sur des campagnes de sensibilisations à forte couverture sur l'importance des jeunes en tant que acteurs de paix**;
- ⇒ **Renforcer le système de suivi des activités de projet et le lien entre le programme et le département de suivi et évaluation durant toute la durée de la mise en œuvre** en capitalisant les leçons apprises dans étapes suivantes de la mise en œuvre du projet.

2. Contexte du projet

La ville de Goma est l'épicentre du conflit en RDC. C'est le Chef-lieu de la Province du Nord-Kivu, où la plupart des combats ont eu lieu, et également un important centre habité et régulièrement visité par des gens de divers horizons et origines. Son influence se fait sentir dans toute la région. Elle a été secouée par la crise des réfugiés rwandais en RDC après le génocide rwandais de 1994, la première guerre du Congo, et plus récemment envahie par la rébellion du M23 en 2012. Cependant, Goma est également l'une des villes où la jeunesse congolaise est la plus dynamique. Les derniers mois ont démontré cela sans conteste. Ainsi, à la fin de janvier, les jeunes manifestants ont exprimé leur désaccord avec les tentatives du gouvernement de modifier le calendrier électoral en barricadant les routes et en organisation des journées « ville morte ». De même, à mi-Février, les jeunes se sont portés volontaires en grand nombre pour co-organiser un grand festival de la paix qui a réuni toute la ville de Goma autour de valeurs et objectifs communs. De différente manière, ces deux événements représentent la puissante influence des jeunes dans la ville. Il y a actuellement plus de cent organisations de jeunes à Goma qui travaillent pour le bien être de leur société. Cependant, comme en témoignent les nombreux acteurs de la jeunesse et ceux qui les soutiennent, ces organisations sont dispersées et divisées. Ce manque de cohérence et d'unité dilue l'impact potentiel que les organisations des jeunes peuvent avoir pour la construction de la paix en RDC. Les acteurs de la jeunesse à Goma le reconnaissent et ont demandé à SFCG de les soutenir afin de les rassembler pour renforcer leur capacité collective dans la construction de la paix. Les principes directeurs sur la participation des jeunes à la consolidation de la paix soulignent que «les jeunes sont des innovateurs et des agents de changement de valeur ». « Leurs contributions devraient être appuyées activement, sollicitées et considérées comme essentielles pour bâtir des collectivités pacifiques ». Afin de réaliser pleinement le potentiel des jeunes gens à construire la paix, il était important que SFCG les aide à se rassembler autour de cette cause.

Du 30 avril 2014 au 30 novembre 2015, le Bureau de SFCG Goma de SFCG a reçu du département de la jeunesse du siège de SFCG de WD un financement pour exécuter un projet « Unity to build peace » avec comme objectif global de réunir les acteurs de la jeunesse à Goma pour construire la paix au Nord-Kivu. Pour soutenir cet objectif global, le projet avait trois objectifs spécifiques:

- 1) Améliorer la compréhension des organisations de jeunes et des organisations qui les soutiennent sur les forces et les faiblesses des différentes organisations de jeunes œuvrant dans le domaine de la consolidation de la paix à Goma, et les relations existantes entre eux.
- 2) Renforcer le dialogue et la collaboration entre les jeunes acteurs de la consolidation de la paix à Goma.
- 3) Soutenir un projet dans lequel les jeunes acteurs de la consolidation de la paix à Goma conçoivent et mettent en œuvre des initiatives de consolidation de la paix d'une manière collaborative.

En se focalisant sur ces objectifs, le projet s'est assigné d'aboutir aux résultats suivants:

- 4) Les jeunes acteurs de la consolidation de la paix sont en mesure de collaborer plus efficacement sur la base d'une amélioration de la compréhension du paysage de la consolidation de la paix en ville Goma
- 5) Les jeunes acteurs de la consolidation de la paix à Goma parlent régulièrement entre eux afin de coordonner et de combiner leurs efforts
- 6) Les jeunes de Goma sont engagés et travaillent ensemble pour apporter la paix au Nord-Kivu.

3. Méthodologie

3.1. Objectifs de l'évaluation

Le département de suivi et évaluation de SFCG a conduit une évaluation dans les sites de mise en œuvre de ce projet en vue de mesurer le changement apporté par les projets parmi ses groupes cibles et ses bénéficiaires.

D'une manière spécifique, cette évaluation voulait répondre aux questions principales suivantes :

1. Dans quelle mesure les résultats/les objectifs du projet ont-ils été atteints ?
2. Comment ce projet peut-il être amélioré et dans quelle mesure les activités peuvent-elles se poursuivre ?

3.2. Approche méthodologique et zones de l'étude

L'évaluation a été conduite à Goma au Nord-Kivu pendant une semaine soit du 23 au 28 novembre 2015.

Les données ont été collectées à travers une approche mixte : enquêtes (approche quantitative), entretiens semi-structurés avec des informateurs clés (approche qualitative).

L'approche quantitative a été réalisée à travers une enquête par questionnaire individuel afin de récolter des données statistiques auprès des jeunes membres des structures et les personnes ordinaires qui ne sont pas membres des structures des jeunes. Un questionnaire individuel de collecte des données sur le terrain a été développé à cet effet. (Cf. Annexe n°1).

399 personnes ont été interrogées sur base d'un questionnaire à questions fermées et semi ouvertes.

L'approche qualitative a impliqué des entretiens avec des jeunes responsables des structures qui étaient impliquées dans les activités du projet :

- a) des jeunes ayant participé aux forums des jeunes,
- b) des jeunes ayant participé aux concours sur les initiatives de paix,
- c) des jeunes ayant proposé des projets d'appui à la consolidation de la paix en ville de Goma,
- d) des jeunes responsables des structures des jeunes acteurs de paix,
- e) des responsables de la mise en œuvre du projet,
- f) des personnes ordinaires qui s'intéressent aux activités des jeunes en ville de Goma.

Au total 7 entretiens ont été réalisés à Goma au moyen des guides d'entretien développés pour orienter la conduite des discussions. (Cf. Annexe n°2)

La définition de l'échantillon a été faite selon les règles d'échantillonnage qui avaient été utilisées lors de la collecte des données de l'étude de base. Cet échantillon représentatif a été défini au seuil de signification de 95%, une marge d'erreur de 5% et à une prévalence de 50% par rapport à la question étudiée, étant donné que la probabilité du niveau d'implication des jeunes dans la question de la consolidation de la paix n'est pas connue. L'échantillon aléatoire a été calculé à partir de ces paramètres.

Deux enquêteurs ont été recrutés dans la ville de Goma et se sont réparties la ville en deux grandes zones : la partie nord (Commune de Karisimbi) et la partie Sud (Commune de Goma). Les données ont été collectées selon le principe d'un consentement libre et dans la confidentialité. Les fiches remplies ont été vérifiées pour raison d'exactitude, de cohérence et de précision avant que l'agent de saisi, ne puisse encoder les données dans une base de donnée sous Excel.

Les entretiens quant à eux, ont été organisés dans les endroits où étaient localisées les personnes concernées. Ces personnes ont été identifiées en utilisant les listes des participants aux activités du projet mais aussi par boule de neige avec le truchement des autres personnes qui avaient été interviewées. Ces entretiens ont été directement organisés par le responsable de l'évaluation.

3.3. Limites de l'évaluation

Les résultats de cette évaluation présentent certaines limites: certaines questions n'ont pas été désagrégées par catégorie de répondants (comme le personne membre d'une structure de jeune et celles non membre des structures des jeunes). Ceci par le fait qu'il a été utilisé la même méthodologie de l'enquête où les données n'étaient pas désagrégées de référence pour pouvoir comparer les données collectées. La tendance globale des résultats est dominée par de données qualitatives car les focus groupes n'ont pas été tenus faute de moyen. Les informations qualitatives ayant orienté les commentaires des données d'enquêtes ne concernent que les entretiens organisés avec les informateurs clés d'une manière individuelle.

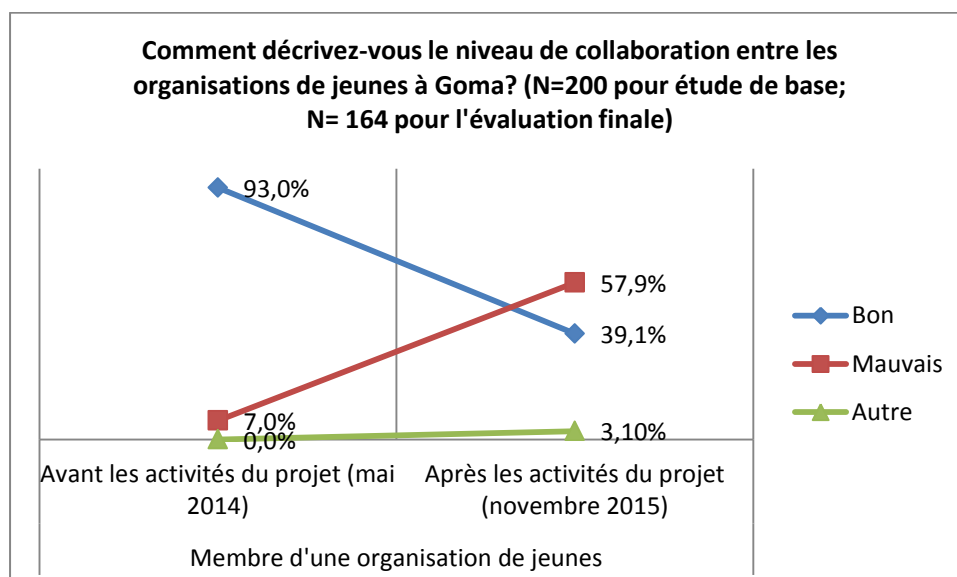
4. Résultats de l'évaluation

4.1. Dans quelle mesure les résultats du projet ont-ils été atteints ?

Les sous questions suivantes nous ont permis de répondre à cette question:

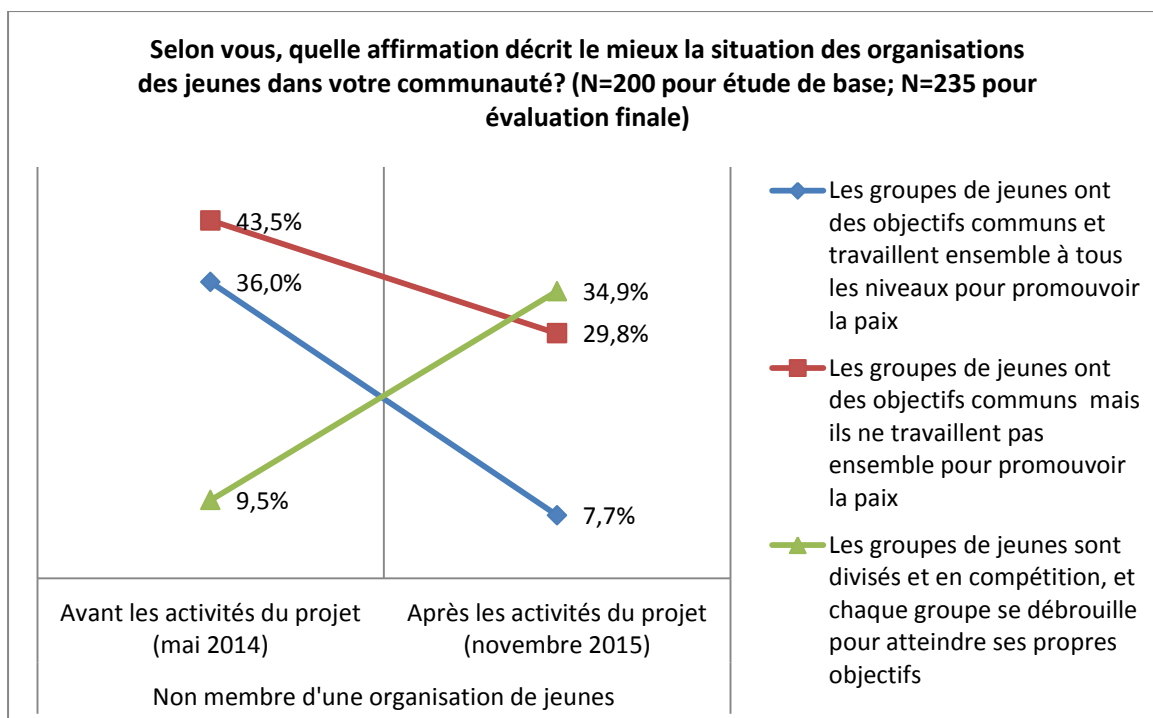
Dans quelle étendue: (1) Les jeunes acteurs de la consolidation de la paix sont en mesure de collaborer plus efficacement sur la base d'une amélioration de la compréhension du paysage de la consolidation de la paix en ville Goma? (2) Les jeunes acteurs de la consolidation de la paix à Goma parlent-ils régulièrement entre eux afin de coordonner et de combiner leurs efforts? (3) Les jeunes de Goma sont-ils engagés et travaillent ensemble pour apporter la paix au Nord-Kivu?

4.1.1. Par rapport à la question de savoir si les jeunes acteurs de la consolidation de la paix sont en mesure de collaborer plus efficacement sur la base d'une amélioration de la compréhension du paysage de la consolidation de la paix en ville Goma



Concernant l'évolution de la collaboration entre les structures des jeunes, ce graphique montre **une régression de la proportion des personnes qui disent que le niveau de collaboration entre les structures de jeunes de Goma est bon** par rapport à ce qui avait été noté en mai 2014 : soit de 93% à 39,1%. De même, la proportion de personnes qui soutiennent que la collaboration entre les structures de jeunes est mauvaise a augmentée de 7% à 57,9%.

Cette tendance évolue parallèlement avec la perception de personnes qui ne sont pas membres des structures de jeunes qui soutiennent que les groupes sont divisés plutôt que unis dans le cadre de travail pour la promotion de la paix.



La cible d'une augmentation de 50% de personnes qui perçoivent qu'il y a une collaboration entre les jeunes acteurs de paix **n'a pas été atteinte**. Cette proportion a plutôt régressé de 25,3% (soit de 36% à 7,7%). Par contre **la proportion des personnes qui disent que les groupes de jeunes sont divisés et chaque groupe se débrouille pour atteindre ses propres objectifs est augmentée de 9,5% à 34,9%**.

Dans les entretiens il a été noté que, les forums tenus entre les structures des jeunes et le CPJ (Conseil Provincial de la Jeunesse) ont permis aux participants de prendre conscience des gaps dans les actions des jeunes pour la paix et la manque de collaboration. Après cet examen sur ces insuffisances, un engagement crédible n'a pas été pris.

Même si les acteurs de la mise en œuvre pensent que le projet a réussi à réunifier les structures des jeunes autour de mêmes objectifs pour une vision commune, certains jeunes pensent que le projet n'a pas réussi à consolider les premières tentatives de la cohésion de l'action de jeune. Les jeunes rencontrés qui soutiennent que la suite de ces forums se tiennent pour achever les idées soulevées dans le premier forum avec les jeunes sont minoritaires. Des jeunes interviewés ont été mécontents, de l'approche pour sélectionner les meilleurs projets et du fait que les autres jeunes n'ont pas été impliqués. C'est pourquoi, les résultats présentent une régression de la proportion des personnes qui affirment que les groupes de jeunes ont des objectifs communs et travaillent ensemble à tous les niveaux pour promouvoir la paix.

4.1.2. Les jeunes acteurs de la consolidation de la paix à Goma parlent-ils régulièrement entre eux afin de coordonner et de combiner leurs efforts ?

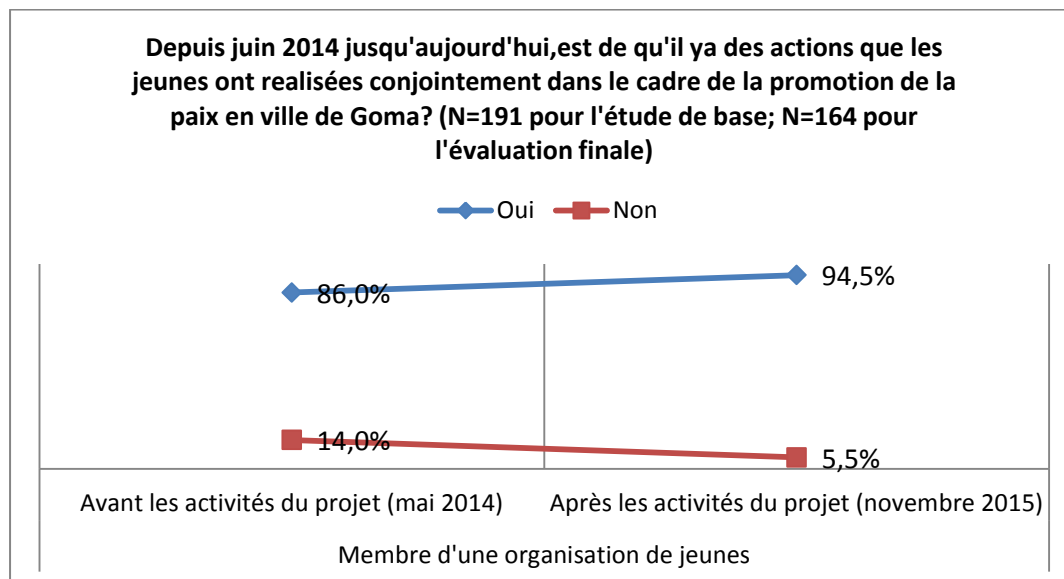
SFCG a organisé, des concours sur les initiatives de paix en encourageant des actions pour renforcer la cohésion entre les jeunes acteurs de paix. Les projets retenus ont fait

l'objet d'une coalition des jeunes en deux consortiums réunissant 6 organisations de jeunes acteurs de paix.

Les jeunes membres d'organisations rencontrés pendant l'évaluation ont déclaré que les projets sélectionnés par les membres du Jury ont permis aux organisations concernées de se rencontrer régulièrement pour discuter sur la mise en œuvre des activités de leur projet.

Deux consortiums ont été constitués autour de deux projets, ces consortiums sont composés de : Vijana africa – Parlement d'enfant – UPDDHE et Gargi – un jour nouveau – NCPYP.

Le graphique ci-dessous montre l'évolution du niveau de réalisation des actions conjointes entre les organisations des jeunes acteurs de paix à Goma.



La proportion de personnes enquêtées qui affirment que les organisations des jeunes ont réalisé conjointement des actions pour la paix a augmenté parmi les membres des organisations des jeunes. La proportion est passée de 86% à 94,5%. Ce projet a permis aux structures des jeunes de consolider le lien de collaboration autour des questions de paix en ville de Goma.

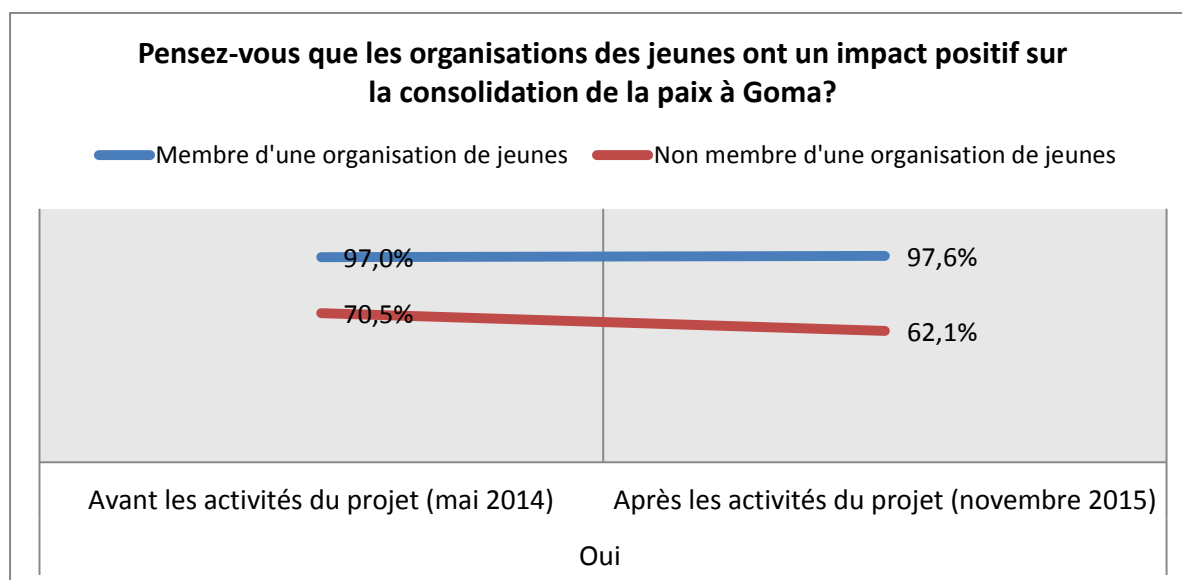
4.1.3. Les jeunes de Goma sont-ils engagés pour apporter la paix au Nord-Kivu ?

SFCG a reçu 50 projets proposés par les jeunes. Un des consortiums de trois organisations des jeunes a proposé un projet qui implique les jeunes désœuvrés et les vulnérables qui sont le plus souvent sujet à la manipulation. Les responsables de la mise en œuvre de ces projets, ont témoigné lors de l'étude finale, qu'ils n'avaient pas encore commencé à mener les activités de leurs projets en attendant le financement.

Cependant le responsable de la mise en œuvre pense que la première étape, qui consiste à faire un éveil des jeunes sur l'intérêt de regrouper autour des objectifs communs pour une même vision, a été atteinte et elle est cruciale.

Les jeunes responsables de la mise en œuvre des projets financés par SFCG disent que la première phase de cette action a été théorique. Elle a permis aux jeunes de dialoguer pour qu'ils comprennent l'importance de la coalition de leurs actions pour la paix.

Concernant la question si les structures des jeunes ont un impact positif sur la paix, la proportion de personnes membre d'une organisation de jeunes qui y croient restent importantes (plus de 50%), néanmoins il y a plus des personnes non membre d'une organisation des jeunes qui retient que l'impact soit négatif. Les résultats des enquêtes montrent une légère régression d'environ 8% soit près d'une personne sur dix qui soutient que les structures de jeunes n'ont pas d'impact sur la paix.



Les jeunes rencontrés pensent que **la perception négative de l'impact de l'action de jeunes sur la paix s'explique par le fait que ce projet n'a pas impliqué suffisamment les jeunes**. La proportion des jeunes impliqués dans ce projet a été très faible: environ 50 organisations des jeunes avec environ 150 jeunes sur plusieurs jeunes de la ville de Goma. Certains jeunes pensent que c'est par le fait que les projets proposés n'ont pas encore effectivement commencé à être implémentés. Au niveau du programme, le responsable de la mise en œuvre pense que c'est dû au fait que les activités de média, notamment les diffusions des émissions produites avec les jeunes, n'ont pas été encore réalisées au moment de cette étude. En plus de ces facteurs, il faut ajouter les facteurs externes liés à la politique du pays qui avaient affecté la ville de Goma avec l'implication des jeunes : le 21 janvier 2015, les jeunes Congolais s'étaient soulevés contre l'examen d'une nouvelle loi électorale qui devait accorder au président actuel la possibilité de se maintenir au pouvoir au-delà de son mandat constitutionnel. Dans la même période de cette évaluation à Goma, les jeunes ont été impliqués dans les manifestations qui protestaient les circonstances de la mort du député provincial Mr. Kendakenda décédé à Goma. D'ailleurs, 3 jeunes soupçonnés d'être parmi les meneurs de ces manifestations avaient été arrêtés par la police.

4.2. Quels sont les effets de ce projet ?

Pour vérifier les effets du projet, nous avons voulu répondre aux questions suivantes :

4.2.1. Quels sont les effets directs ou à long terme de la collaboration entre les organisations de jeunes sur la consolidation de la paix lié à l'amélioration de la compréhension sur les enjeux de la consolidation de la paix à Goma ?

Selon les entretiens organisés avec quelques responsables de la mise en œuvre, ce projet a permis à certaines organisations de jeunes de se connecter au partenariat national pour la participation des jeunes et enfants dans la consolidation de la paix. Ces personnes contactées affirment que cette commission aurait été créée en avril 2015 à l'occasion de la mise en œuvre du projet 3M à l'issue d'une étude sur la participation des enfants et jeunes sur la consolidation de la paix à l'Est de la RDC.

Certains répondants soutiennent que ce projet aurait permis aux jeunes membres d'organisations responsables de projets sélectionnés par SFCG parmi les initiatives de paix de créer de contact avec les autres organisations internationales comme OIM, Christian Aid et International Alert. Ils seraient en train de proposer des actions qui vont permettre de consolider leur collaboration dans la mise en œuvre des projets pour la promotion de la paix à Goma. Ils ont fait aussi savoir qu'un cluster Youth peacebuilder serait en gestation grâce au projet, les jeunes membres des structures des jeunes acteurs de paix auraient manifesté l'intérêt de mettre en place une structure permanente qui va réunir tous les jeunes autour de la consolidation de la paix.

D'ailleurs les personnes contactées disent que c'est très tôt pour voir un changement sur la paix à travers ce projet. Certaines personnes disent que ce projet a permis de constituer un fondement sur l'intérêt pour les organisations de jeunes de travailler en collaboration pour influencer la paix à Goma.

4.3. Comment ce projet peut-il être amélioré et dans quelle mesure ses activités peuvent se poursuivre ?

Selon les personnes rencontrées au cours de cette évaluation, ce projet a eu des succès, dont les plus importants ont été mentionnés dans les pages précédentes, mais aussi des échecs. Le calendrier de la mise en œuvre n'a pas été respecté. Cette situation a eu des répercussions sur la période de stage du jeune leader qui avait été sélectionné pour aller partager leur expérience au Niger. Dans le processus de sélection des meilleurs projets, certaines personnes indépendantes et membres de structures qui avaient soumis leurs projets pensent que le processus de sélection n'a pas été transparent, certains disent que les règles de jeu devraient être préalablement communiquées à tous les participants aux concours.

Les répondants à cette évaluation affirment qu'une grande partie des structures de jeunes n'ont pas été impliquées dans ce projet (16,6%¹). Le premier forum entre les jeunes acteurs de paix a suscité un besoin pour les jeunes de se restructurer/réorganiser et de se connecter au partenariat de jeunes pour la paix. Il paraît important d'orienter les projets qui seront exécutés par les consortiums en vue de les amener à impliquer une grande partie des membres des structures des jeunes de

¹ Si nous considérons les statistiques de 300 organisations des jeunes acteurs de paix qui avaient été reportés dans le rapport de International Alert. 50 sur 300 structures des jeunes auraient pris part aux forums des jeunes sur la promotion de la paix en ville de Goma.

Goma qui expriment les besoins de se connecter au partenariat des jeunes du Nord-Kivu.

Selon les entretiens organisés certaines personnes sont sceptiques de la suite de l'action de jeunes dans les coalitions, disant que les jeunes se retrouvent juste pour les projets, mais si jamais le projet ne réussit pas, il y a un grand risque qu'ils puissent se disperser.

Les autres personnes rencontrées craignent le faible niveau d'accompagnement des jeunes par les instances politiques de la province et les autres autorités stratégiques au niveau des écoles et des organisations des conducteurs de moto et taxi. Au niveau des organisations des jeunes, des personnes interviewées disent qu'ils se sentent démoralisés car il y a une persistance des accusations entre les jeunes et les leaders politiques. Le responsable de la mise en œuvre des activités de ce projet a mentionné cet aspect comme l'un des grands obstacles de la suite des actions de jeunes au Nord-Kivu.

5. Leçons apprises et recommandations

Leçons apprises

Par rapport à la question de savoir si les jeunes acteurs de la consolidation de la paix sont en mesure de collaborer plus efficacement sur la base d'une amélioration de la compréhension du paysage de la consolidation de la paix en ville Goma, **ces résultats démontrent une régression frappante de la proportion des personnes qui disent que le niveau de collaboration entre les structures de jeunes de Goma est bon** par rapport à ce qui avait été noté en mai 2014 : soit de 93% à 39,1%. **Cette tendance a corroboré l'accroissement de la proportion de personnes qui soutiennent que la collaboration entre les structures de jeunes est mauvaise a augmentée de 7% à 57,9%**. La perception des jeunes tant qu'acteurs de la consolidation de la paix a un forte d'ampleur sur le potentiel de leurs activités. Le niveau d'implication, de participation des structures de jeunes et leur mobilisation pour la paix est un ingrédient important pour arriver une collaboration efficace dans le domaine de la consolidation de la paix.

Dans le même sens, la cible d'une augmentation de 50% de personnes qui perçoivent qu'il y a une collaboration entre les jeunes acteurs de paix **n'a pas été atteinte**. Cette proportion a plutôt régressée de 25,3% (soit de 36% à 7,7%). Par ailleurs, **la proportion des personnes qui disent que les groupes de jeunes sont divisés et chaque groupe se débrouille pour atteindre ses propres objectifs est augmentée de 9,5% à 34,9%**. Les opportunités pour les jeunes de se retrouver pour discuter les gaps de leurs contributions pour la consolidation de la paix n'ont pas été consacrées par un plan d'actions concerté. Ce manque d'engagement des structures de jeunes dans un programme commun serait un des facteurs clés des résultats mitigés sur les divisions idéologiques des jeunes dans le domaine de paix à Goma.

Par rapport à la question de savoir si les jeunes acteurs de la consolidation de la paix à Goma parlent régulièrement entre eux afin de coordonner et de combiner leurs efforts, **les résultats de cette évaluation démontrent une augmentation de la proportion de personnes qui affirment que les organisations des jeunes ont réalisé conjointement des actions pour la paix. Cette proportion est passée de 86% à 94,5%.** Bien que léger, cet accroissement permet de noter que les actions conjointes de jeunes ont une forte influence sur leur engagement dans le domaine de la consolidation de la paix. Les consortiums organisés à l'occasion des projets conjoints entre différentes organisations des jeunes ont offert des opportunités de se familiariser au design des projets, d'échanger d'expérience et de renforcer les missions pour la paix à Goma.

Concernant la question de savoir si les jeunes de Goma sont engagés pour apporter la paix au Nord-Kivu, **la proportion de personnes membre d'une organisation de jeunes qui y croient restent importantes (plus de 50%),** néanmoins il y a plus des personnes non membre d'une organisation des jeunes qui retiennent que l'impact soit négatif. Les résultats des enquêtes montrent une légère régression d'environ 8% soit près d'une personne sur dix qui soutient que les structures de jeunes n'ont pas d'impact sur la paix. L'engagement de jeunes pour la paix a été perçu dans plusieurs façons. Cet engagement a été positif au niveau de jeunes membres des structures qui ont été impliqués dans le projet, le reste de la population n'est pas de cet avis. On peut en déduire que les actions de jeunes pour la paix ont plus besoin d'une forte visibilité. Il serait très intéressant que la période de la mise en œuvre des projets des consortiums des jeunes soit intégrée dans la période de mise en œuvre de projet de SFCG en vue de capitaliser les leçons.

Par rapport aux effets du projet, les résultats montrent que ce projet a été une grande opportunité aux structures des jeunes impliquées dans le projet de façonner leur vision par exemple à se connecter au partenariat national pour la participation des jeunes et des enfants dans la consolidation de la paix. De confronter les aspects très concrets de leurs actions sur la consolidation de la paix, c'est pourquoi ils ont développé de contacts avec certaines ONGI en vue de développer les opportunités de matérialiser leurs actions de paix à Goma. Un cluster des jeunes de Goma, Youth peacebuilder, est en gestation grâce à ce projet. Cela permet de noter que les structures de jeunes sont des grandes opportunités de paix s'il y a des actions incitatrices.

Par rapport aux défis et à la pérennisation des activités de ce projet, les données recueillies montrent que la mise en œuvre a connu un dysfonctionnement et le niveau de la redevabilité auprès des bénéficiaires a été noté très faible. Ceci a été expliqué par une faible représentation des organisations des jeunes de la ville de Goma, un manque de vision commune à l'issue des forums tenus à l'occasion de ce projet pour consacrer la continuité des actions communes et enfin, un faible accompagnement des acteurs politiques influents dans les actions des jeunes, ce qui dilue la crédibilité de leurs actions dans la promotion de la paix et la suite du projet souffre d'une incertitude et de blocage. La qualité de la mise en œuvre des actions est fonction d'une bonne approche de suivi de la mise en œuvre au niveau de suivi, la participation à différent niveau des acteurs clés liés à l'action mais aussi niveau d'intégration dans le projet des principes de la sensibilité aux conflits.

Recommandations

Les recommandations suivantes sont suggérées:

- ⇒ Les résultats démontrent une régression frappante de la proportion des personnes qui disent que le niveau de collaboration entre les structures de jeunes de Goma est bon; il est donc recommandé pour les prochaines actions d'étudier comment les gomatraciens et les jeunes de Goma perçoivent le rôle des jeunes en tant qu'acteurs de paix. Cela va permettre de fonder les actions futures sur une meilleure compréhension de la perception du rôle des jeunes et les possibilités de ces derniers en tant que acteurs de paix à Goma;
- ⇒ L'objectif d'une augmentation de 50% de personnes qui perçoivent qu'il y a une collaboration entre les jeunes acteurs de paix n'a pas été atteint, il est recommandé à SFCG de s'assurer que le travail avec les jeunes implique d'une manière positive ou négative tous les acteurs jeunes potentiels dans la consolidation de paix;
- ⇒ Les résultats montrent une régression des gens qui soutient que les structures de jeunes n'ont pas d'impact positif sur la paix, il est recommandé à SFCG de mettre un accent particulier sur des campagnes de sensibilisations à forte couverture sur l'importance des jeunes en tant que acteurs de paix;
- ⇒ Renforcer le système de suivi des activités de projet et le lien entre le programme et le département de suivi et évaluation durant toute la durée de la mise en œuvre en capitalisant les leçons apprises dans étapes suivantes de la mise en œuvre du projet.

Annexe 1 : Questionnaire d'enquête

PARTIE 1: INFORMATION ENQUETEUR

#	Questions	Réponses
01	Nom de l'enquêteur:	
02	Date:	
03	Site:	
04	Catégorie répondants:	1. Member d'organisation des jeunes 2. Non member d'organisation des jeunes

PARTIE 2: CONSENTEMENT INFORME

L'enquêteur doit lire à haute voix la partie 2.1

#	Question	Réponses et Codes
05	<p>Bonjour. Mon nom est _____ et je travaille pour Search for Common Ground, une organisation non gouvernementale qui travaille dans la transformation des conflits. Nous menons une enquête sur le rôle de la jeunesse dans la consolidation de la paix en ville de Goma.</p> <p>La participation à l'enquête est volontaire et tous les résultats seront gardés confidentiels et anonymes. Vous êtes libre de refuser de répondre à une ou toutes les questions, et vous pouvez choisir d'arrêter l'enquête à tout moment. Vous ne serez pas payé pour répondre à ces questions, mais en participant vous contribuerez au développement de votre région. Les résultats de cette enquête seront uniquement utilisés pour aider Search for Common Ground à concevoir de meilleurs programmes dans cette région (entité).</p> <p>Cette enquête prendra environ 10 minutes.</p> <p>Êtes-vous d'accord de participer ?</p>	<p>(1) Oui</p> <p>(2) Non</p> <p><i>Si oui commencer l'entretien, si non remercier la personne et passer au prochain enquêtés.</i></p>
06	Signature de l'enquêteur	

PARTIE 3: QUESTIONNAIRE

	Question	Réponses et Codes	Instructions
DONNEES SOCIODEMOGRAPHIQUES			
07	Sexe	(1) Homme (2) Femme	<i>Une seule réponse possible</i>
08	Age	(1) 15-24 ans (2) 25-30 ans (3) 31 ans et plus	<i>Une seule réponse possible</i>
09	Quel est votre profession	(1) Enseignant (2) Chômeurs (3) Démobilisé (4) Commerçant (5) Agriculteur (6) Eleveur (7) Autres à préciser.....	<i>Une seule réponse possible</i>
10	Quel est votre niveau scolaire	(1) Primaire (2) Secondaire (3) Universitaire (4) Autre à préciser.....	<i>Une seule réponse possible</i>
QUESTIONS LIEES AUX INDICATEURS			
Les jeunes acteurs de la consolidation de la paix sont en mesure de collaborer plus efficacement sur la base d'une amélioration de la compréhension du paysage de la consolidation de la paix en ville Goma			
11	Votre organisation a-t-elle collaboré avec d'autres organisations de jeunes pour le faire la promotion de la paix ?	(1) Oui (2) Non	<i>Une seule réponse possible</i>
12	Selon vous, quelle affirmation décrit le mieux la situation des organisations des jeunes dans votre communauté ?	(1) Les groupes de jeunes ont des objectifs communs et ils travaillent ensemble à tous les niveaux pour promouvoir la paix (2) Les groupes de jeunes ont des objectifs communs mais ils ne travaillent pas ensemble pour promouvoir la paix (3) Les jeunes à la base sont soudés, mais les représentants des groupes tentent de les manipuler les uns contre les autres.	<i>Une seule réponse possible</i>

		(4) Les groupes des jeunes sont divisés et en compétition, et chacun se débrouille pour atteindre ses propres objectifs. (5) Autres à préciser : (6) Je ne sais pas, pas de réponse.	
13	Comment décririez-vous le niveau de collaboration entre les organisations de jeunes à Goma ?	(1) Très bon (2) Bon (3) Mauvais (4) Très mauvais (5) Je ne sais pas, (6) pas de réponse	<i>Une seule réponse possible</i>
14	Pensez-vous que les organisations de jeunes ont un impact positif sur la consolidation de la paix à Goma ?	(1) Oui (2) Non	<i>Une seule réponse possible</i>
15	Si non, pourquoi ?	(1) Parce qu'ils sont manipulés et/ou influençables (2) Parce qu'ils ne sont pas encadrés (3) Parce qu'ils sont divisés (4) Parce que ce n'est pas à eux de s'impliquer (5) Autres à préciser : (6) Je ne sais pas, pas de réponse.	<i>Une seule réponse possible</i>
16	Comment jugez-vous la participation des jeunes femmes dans les organisations de jeunes pour la consolidation de la paix à Goma ? Pourquoi ?	(1) Inexistante (2) Très faible (3) Faible (4) Importante (5) Très importante (6) Ne sais pas, pas de réponse.	<i>Une seule réponse possible</i>
Les jeunes acteurs de la consolidation de la paix à Goma parlent régulièrement entre eux afin de coordonner et de combiner leurs efforts			
17	Pensez-vous que les structures des jeunes acteurs de paix s'octroient régulièrement dans le cadre de la promotion de la paix ?	(1) Oui (2) Non	<i>Une seule réponse possible</i>
18	Depuis juin 2014 jusqu'à aujourd'hui, est-ce qu'il y a des actions que les jeunes ont réalisées <u>conjointement</u> dans le	(1) Oui (2) Non	<i>Une seule réponse possible</i>

	cadre de la promotion de la paix en ville de Goma		
19	Pensez-vous que ces actions ont contribué à la consolidation de la paix en ville de Goma ?	(1) Oui (2) Non	<i>Une seule réponse possible Et si la réponse est 2, sauter la question 20 et aller à 21</i>
20	Si oui, parmi ces éléments, lequel serait à la base de la promotion de la paix avec l'impulsion des structures des jeunes acteurs de la paix ?	(1) La non manipulation des jeunes par les acteurs politiques (2) La collaboration des structures des jeunes et la cohésion dans leurs actions (3) La compréhension/une perception positive et appui de la communauté aux organisations des jeunes (4) La stabilité sécuritaire en ville de Goma (5) Autre (à signaler).....	<i>Une seule réponse possible</i>
Les jeunes de Goma sont engagés et travaillent ensemble pour apporter la paix au Nord-Kivu			
21	Depuis juin 2014 jusqu'aujourd'hui, Pensez-vous que les organisations de jeunes ont un impact positif sur la consolidation de la paix à Goma ?	(1) Oui (2) Non	<i>Une seule réponse possible Et si la réponse est 2, sauter 22 et aller à la question 23 Et si la réponse est 1, répondez à 22 et sauter la question 23</i>
22	Si oui, pourquoi ?	(1) il y a compréhension et une bonne perception des organisations des jeunes acteurs de paix (2) les structures des jeunes acteurs de paix sont unis et partagent les objectifs communs (3) Les initiatives des jeunes acteurs de la consolidation de la paix sont soutenues (4) Autre raison (à préciser)	<i>Une seule réponse possible</i>
23	Si non, pourquoi ?	(1) Parce qu'ils sont manipulés et/ou influençables (2) Parce qu'ils ne sont pas encadrés (3) Parce qu'ils sont divisés (4) Parce que ce n'est pas à eux de s'impliquer (5) Autres à préciser : (6) Je ne sais pas, pas de réponse.	<i>Une seule réponse possible</i>

<i>NB : La suite de question : Seulement à la catégorie 2 de nos répondants dans le cadre de cette évaluation</i>			
24	Avez-vous bénéficié aux activités de SFCG	(1) Oui (2) Non	<i>Une seule réponse possible, si la réponse est 2, FIN</i>
25	Si Oui, comment ?	(1) J'ai bénéficié d'une formation de SFCG (2) J'ai écouté une émission produite par SFCG (3) J'ai assisté à une projection de cinéma mobile organisée par SFCG (4) J'ai assisté à une performance de théâtre participatif organisée par SFCG (5) Initiative locale de paix (6) forum (7) Autres préciser : (8) Je ne sais pas, pas de réponse.	
26	Pensez-vous que les connaissances acquises vous permettront de bien faire votre travail sur la consolidation de la paix dans le futur ?	(1) Oui (2) Non	

Merci pour votre contribution

**Le guide des discussions dans les FG et dans les entretiens
(essentiellement avec les personnes ayant participé aux activités
de ce projet)**

Résultat. 2 : Les jeunes acteurs de la consolidation de la paix à Goma parlent régulièrement entre eux afin de coordonner et de combiner leurs efforts

1. Pensez-vous que les structures des jeunes acteurs de paix s'octroient régulièrement dans le cadre de la promotion de la paix ? si oui, Comment et pourquoi? Si non, pourquoi ?
2. Est-ce qu'il y a des actions menées conjointement pour la consolidation de la paix ?
3. Est-ce que ces actions ont contribué à la consolidation de la paix ? pourquoi ?

Res. 1 : Les jeunes acteurs de la consolidation de la paix sont en mesure de collaborer plus efficacement sur la base d'une amélioration de la compréhension du paysage de la consolidation de la paix en ville Goma

4. Quelle est votre point de vue sur les affirmations suivantes (expliquez par les faits réels qui soutiennent votre position) :

- a) Les groupes de jeunes ont des objectifs communs et ils travaillent ensemble à tous les niveaux pour promouvoir la paix.
 - b) Les groupes de jeunes ont des objectifs communs mais ils ne travaillent pas ensemble pour promouvoir la paix.
 - c) Les jeunes à la base sont soudés, mais les représentants des groupes tentent de les manipuler les uns contre les autres.
 - d) Les groupes des jeunes sont divisés et en compétition, et chacun se débrouille pour atteindre ses propres objectifs.
5. Comment décririez-vous le niveau de collaboration entre les organisations de jeunes à Goma ?
 6. Pensez-vous que les organisations de jeunes ont un impact positif sur la consolidation de la paix à Goma ? Expliquez pourquoi ?

Res. 3 : Les jeunes de Goma sont engagés et travaillent ensemble pour apporter la paix au Nord-Kivu

7. Depuis juin 2014 jusqu'aujourd'hui, pensez-vous que les organisations de jeunes ont un impact positif sur la consolidation de la paix à Goma ? Si oui, comment, qu'est ce qui a changé réellement ? Si non, pourquoi ?
8. Que recommandez-vous pour que l'action de jeune puisse influencer positivement la consolidation de la paix en ville de Goma ?
9. Avez-vous été impliqué dans les activités de SFCG ? comment ? est-ce cela vous a été utile/bénéfique ? Comment ça vous a aidé dans le cadre de votre travail ? est-ce que ça va vous aider dans la suite de votre travail après la fin de ce projet ?
10. Avez-vous bénéficié aux activités de SFCG ? Quelles activités ?
11. Pensez-vous que les connaissances acquises vous permettront de bien faire votre travail sur la consolidation de la paix dans le futur ?

Merci pour votre contribution

<p>Le guide des discussions dans les FG et dans les entretiens (essentiellement avec les personnes ordinaires)</p>

Résultat. 2 : Les jeunes acteurs de la consolidation de la paix à Goma parlent régulièrement entre eux afin de coordonner et de combiner leurs efforts

1. Pensez-vous que les structures des jeunes acteurs de paix s'octroient régulièrement dans le cadre de la promotion de la paix ? si oui, Comment et pourquoi? Si non, pourquoi ?
2. Est-ce qu'il y a des actions menées conjointement pour la consolidation de la paix ?
3. Est-ce que ces actions ont contribué à la consolidation de la paix ? pourquoi ?

Résultat. 1 : Les jeunes acteurs de la consolidation de la paix sont en mesure de collaborer plus efficacement sur la base d'une amélioration de la compréhension du paysage de la consolidation de la paix en ville Goma

4. Quelle est votre point de vue sur les affirmations suivantes (expliquez par les faits réels qui soutiennent votre position) :
 - a) Les groupes de jeunes ont des objectifs communs et ils travaillent ensemble à tous les niveaux pour promouvoir la paix.

- b) Les groupes de jeunes ont des objectifs communs mais ils ne travaillent pas ensemble pour promouvoir la paix.
 - c) Les jeunes à la base sont soudés, mais les représentants des groupes tentent de les manipuler les uns contre les autres.
 - d) Les groupes des jeunes sont divisés et en compétition, et chacun se débrouille pour atteindre ses propres objectifs.
- 5. Comment décririez-vous le niveau de collaboration entre les organisations de jeunes à Goma ?
 - 6. Pensez-vous que les organisations de jeunes ont un impact positif sur la consolidation de la paix à Goma ? Expliquez pourquoi ?

Résultat. 3 : Les jeunes de Goma sont engagés et travaillent ensemble pour apporter la paix au Nord-Kivu

- 7. Depuis juin 2014 jusqu'à aujourd'hui, pensez-vous que les organisations de jeunes ont un impact positif sur la consolidation de la paix à Goma ? Si oui, comment, qu'est ce qui a changé réellement ? Si non, pourquoi ?
- 8. Que recommandez-vous pour que l'action de jeune puisse influencer positivement la consolidation de la paix en ville de Goma ?
- 9. Avez-vous suivi des activités de SFCG qui concernent l'implication des jeunes acteurs de paix dans la consolidation de la paix ? si oui, quelle activité ? par quel moyen/canal ? quelles sont vos appréciations ?
- 10. Est-ce que ce que vous avez suivi vous a été utile pour votre appui dans l'accompagnement des actions des jeunes dans la paix ? expliquez ?
- 11. Avez de recommandation pour bien appuyer l'action de jeunes acteurs de paix ?

Merci pour votre contribution